

Numărul VIII

Octombrie 2023

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- Rezultate

Moldova Higher Education
Leadership and Management



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Buletin informativ

MHELM Coordonator de proiect



Partenerii UE



Partenerii din Republica Moldova



MINISTERUL
EDUCAȚIEI, CULTURII
ȘI CERCETĂRII



UNIVERSITATEA
DE STAT DIN
MOLDOVA



Partener asociat: Consiliul Rectorilor din R. Moldova

<https://mhelm.utm.md>

Sumar:

- **Despre proiect**
 - Activități realizate
 - Rezultate

Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM

Numărul de referință: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Tipul proiectului: Proiect Național, proiect structural
Noiembrie 15.11.2019- 14.11. 2023

Bugetul: 844,453.00 Euro

Obiectiv major:

Consolidarea guvernantei, planificării strategice și managementului în universitățile din Moldova pentru a susține reforma sectorului prin creșterea capacităților și a competențelor de leadership și management.

Obiective specifice:

- Identificarea celor mai bune practici din universitățile partenere ale UE în ceea ce privește dezvoltarea și livrarea programelor de dezvoltare profesională pentru a crește capacitatea de leadership și gestionare a universităților moldovenești;
- Elaborarea unui program de instruire destinat dezvoltării managementului învățământului superior, axat pe guvernare, planificare strategică și management, adecvat pentru livrarea în universitățile din R.Moldova;
- Instruirea personalului universităților din R.Moldova în vederea livrării programului destinat dezvoltării managementului și leadership-ului;
- Crearea unei infrastructuri de suport și livrare a programului de dezvoltare a leadership-ului și managementului;
- Pilotarea și implementarea ulterioară a noului program de dezvoltare a leadership-ului și managementului în universitățile din R. Moldova;
- Diseminarea informației despre noul program și constatările pentru învățământul superior din R. Moldova.

Sumar:

- Despre proiect
- **Activități realizate**
- Rezultate

Gestionarea proiectului MHELM

Echipa de conducere:

- Prof. Larisa Bugaian, coordonator de proiect, UTM
- Daniela Pojar, manager de proiect, UTM, MD;
- Dr. David Dawson, Gideon Capie UoG , UK;
- Prof. Liliana Rogozea UTBv , RO;
- Alexander Krauss, Dr. Alice Buzdugan, ISOB

Managementul MHELM este format din doi reprezentanți din fiecare instituție parteneră (în total 21 de membri).

Site MHELM <https://mhelm.utm.md/> în 2 limbi Eng. și RO cu următoarea structură: Acasă, Consorțiu, Rezultate, Activități, Știri, Biblioteca, Contacte.

Procesul de diseminare: site MHELM, Trello, Viber, Skype, Whatsapp, Teams, ZOOM, telefon.

3 vizite de studiu la instituțiile europene partenere (UoG, UTB și ISOB).

Diseminare și exploatare. Diseminarea internă.

- Site-ul proiectului <https://mhelm.utm.md/>
- Universitățile - parteneri au creat pagini dedicate proiectului MHELM (e.g: <https://proiecte.utm.md/mhelm/>)
- Ședințe ale Departamentului, Senatului și Consiliului de administrație
- Sisteme interne ale universităților
- Rapoarte anuale ale rectorilor
- Prezentări în cadrul Consiliului Rectorilor, pagina MEC <https://mec.gov.md/ro/content/erasmus>
- Săptămâni internaționale, săptămâni Erasmus+
- Banner MHELM, pliante și autocolante MHELM

Sumar:

- Despre proiect
- **Activități realizate**
- Rezultate

Calitatea și Relevanța

- <https://mhelm.utm.md/2023/07/11/the-leadership-and-management-continuing-education-programme-was-accredited/>
- <https://mhelm.utm.md/activites/>
- <https://mhelm.utm.md/ro/wp3-planul-de-calitate/>
- <https://mhelm.utm.md/results/#toggle-id-2>

Diseminare și exploatare. Diseminarea internă

- <https://mhelm.utm.md/results/#toggle-id-6>
- <https://mhelm.utm.md/ro/rezultate/#toggle-id-6>

REZULTATE

Au fost elaborate:

- CURRICULA programului de formare profesională continuă LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT ((în limba română și engleză)
- Manual de predare a programului de formare LM dezvoltat (în română și engleză)
- Ghidul metodologic pentru predarea programului de formare LM elaborat (în limba română și engleză)
- <https://mhelm.utm.md/ro/rezultate/#toggle-id-2;>
- <https://mhelm.utm.md/results/#toggle-id-2;>

Acord de consorțiu semnat de 7 universități din Republica Moldova



Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP www.mhelim.utm.md

ACT CONSTITUTIV al „CONSORȚIULUI UNIVERSITAR MHELM”

„Sprijinul acordat de Comisia Europeană pentru elaborarea acestei publicații nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în aceasta.”

Chișinău, 2020

ACTUL CONSTITUTIV AL „CONSORȚIULUI UNIVERSITAR MHELM”

Prin prezenta Universitățile Tehnică și Medicină, ambele membre de conducere de prestigiu ale Sistemului Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova și Higher Education Leadership and Management (MHELM) 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, însoțite de altele Universități Europene, de a reprezenta „CONSORȚIUL UNIVERSITAR MHELM” în general și realizează următoarele activități:

1. Conducerea activității de 7 universități, ambele dintre ele participând în realizarea programului de formare profesională continuă în Leadership și Management și în realizarea în parteneriat programelor de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova.
- 1.1. Universitățile participante în Consorțiu vor realiza următoarele activități:
 - Universitatea Tehnică și Medicină
 - Universitatea de Științe Economice din Moldova
 - Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Moldova
 - Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din România
 - Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Bulgaria
 - Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Ungaria
- 1.2. Scopul activității este să realizeze în parteneriat programe de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova și Higher Education Leadership and Management în parteneriat cu universitățile participante, astfel încât să realizeze în parteneriat programe de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova și Higher Education Leadership and Management în parteneriat cu universitățile participante, astfel încât să realizeze în parteneriat programe de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova și Higher Education Leadership and Management în parteneriat cu universitățile participante.
- 1.3. Scopul activității este să realizeze în parteneriat programe de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova și Higher Education Leadership and Management în parteneriat cu universitățile participante.

Programul LM autorizat și acreditat de ANACEC.



Agencia Nacional de Asegurarea a Calității în Educație și Cercetare / National Agency for Quality Assurance in Education and Research

DECLARAȚIE

of the Governing Board of the National Agency for Quality Assurance in Education and Research, No. 46/2020, dated 29.08.2020

Based on the conclusions presented in the External evaluation report and the Declaration that is approved by the Governing Board of the National Agency for Quality Assurance in Education and Research, the National Agency for Quality Assurance in Education and Research has authorized the implementation of the Leadership and Management in Higher Education (LM) program, co-financed by the Erasmus+ Programme of the European Union, implemented by the University of Medicine and Pharmacy "Carol Davila" Bucharest, Romania.

Based on the conclusions presented in the External evaluation report and the Declaration that is approved by the Governing Board of the National Agency for Quality Assurance in Education and Research, the National Agency for Quality Assurance in Education and Research has authorized the implementation of the Leadership and Management in Higher Education (LM) program, co-financed by the Erasmus+ Programme of the European Union, implemented by the University of Medicine and Pharmacy "Carol Davila" Bucharest, Romania.

Proședinte: Andrei CHEVIC
Secretar General: Sergiu SAUCU

DIPLOMĂ de recunoaștere

Programului de studii „Leadership și Management”, Universității Tehnice și Medicină

În semn de înaltă apreciere pentru contribuția culturală și științifică și realizarea activităților de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova.

Chișinău, 2020

CERTIFICAT de evaluare externă a calității

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării / Ministry of Education, Culture and Research

Agencia Nacional de Asegurarea a Calității în Educație și Cercetare / National Agency for Quality Assurance in Education and Research

www.ec.edu.md

Prin prezenta, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, în baza rezultatelor evaluării externe, confirmă că activitatea de formare profesională continuă de înalt nivel în domeniul Leadership și Management în învățământul superior din Republica Moldova, realizată de către Universitatea Tehnică și Medicină din Chișinău, este în conformanță cu cerințele de calitate stabilite în cadrul evaluării externe.

Chișinău

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Rezultate

27 de manageri universitari au participat la primul atelier pilot de formare a personalului de conducere în domeniul L&M (17-20 noiembrie 2020).

Al 2-lea atelier de formare a avut loc în perioada 20 ianuarie - 30 iunie, 2021 cu 24 de participanți.

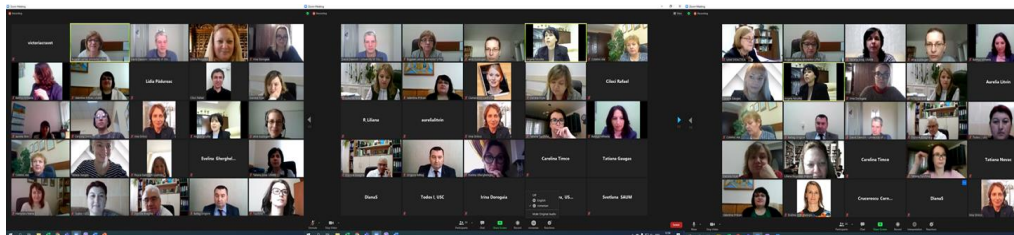
Materialele pentru atelierul de formare și metode de formare au fost evaluate de către partenerii din UE. Pe baza evaluărilor materialele au fost finalizate.

<http://moodle.utm.md/course/view.php?id=1389>

Rezultatele pot fi accesate pe următorul link:

<https://mhelm.utm.md/2020/11/27/training-week-within-the-mhelm-project/>

A fost elaborat suportul de curs L&M pe platforma MOODLE



Prevederile legislative privind formarea liderilor și managerilor instituțiilor de învățământ superior sunt incluse în planurile de acțiune ale Strategiei Guvernului MD "Educația 2030" și în planurile de activitate ale MEC.

HG nr. 114 din 7 iulie 2023 privind aprobarea Strategiei de dezvoltare "Educația 2030" și a Programului de implementare a acesteia pentru anii 2023-2025, în Anexa 1 STRATEGIA DE DEZVOLTARE "EDUCAȚIA 2030" în IV. ORIENTĂRI STRATEGICE, OBIECTIVE GENERALE ȘI DIRECȚII PRIORITARE DE ACȚIUNE, Secțiunea 9 Buna guvernare și infrastructura modernă pentru o educație de calitate. Provocarea 9". Un management educațional mai puțin eficient la nivel de sistem și subsistem în ceea ce privește: proiectarea strategică, comunicarea organizațională, managementul rețelei de instituții de învățământ de toate nivelurile, procesul decizional, dezvoltarea capacităților instituționale și de sistem.

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

- Obiectivul general 9: Creșterea performanței sectorului educației prin eficientizarea rețelei, modernizarea infrastructurii și consolidarea capacității manageriale și a culturii calității la toate nivelurile sistemului educațional.
- Obiectivul specific 9.1. Reforma managerială la toate nivelurile sistemului de învățământ din perspectiva conducerii strategice, a unui management eficient și transparent, a responsabilității publice, a autoguvernării elevilor și studenților.
- **IMPACTUL PE TERMEN LUNG AL IMPLEMENTĂRII OS "EDUCAȚIE 2030", Ținta 4.9: Managementul educațional va fi îmbunătățit la nivel național, regional și instituțional prin asumarea și remunerarea funcțiilor și competențelor între entitățile manageriale, dar și prin promovarea unui management participativ și eficient, evaluat prin următorii indicatori de monitorizare și evaluare: Creșterea performanței sectorului Educație prin eficientizarea rețelei, modernizarea infrastructurii și consolidarea capacității manageriale și a culturii calității la toate nivelurile sistemului educațional...**
- a. **INDICATORI DE MONITORIZARE A IMPLEMENTĂRII ȘI EVALUĂRII SD "EDUCAȚIE 2030", Tabelul 1.**

Indicatorul	Sursa	Valoarea de referință, anul 2021	Ținta intermediară pentru 2025	Ținta finală pentru 2030
9. Creșterea performanțelor sectorului Educație prin eficientizarea rețelei, modernizarea infrastructurii și consolidarea capacității manageriale și a culturii calității la toate nivelurile sistemului educațional				
Ponderea managerilor formați în domeniul managementului strategic, %	Ministerul Educației și Cercetării	...	70	80

Aprobat
prin Hotărârea Guvernului nr. 636/2019

PLANUL DE ACȚIUNI AL GUVERNULUI PENTRU ANII 2020-2023

Obiective	Acțiuni	Termen de realizare	Indicatori de monitorizare	Instituții responsabile	Referințe
Guvernul și-a stabilit ca obiectiv atingerea, la nivel național, a următoarelor ținte până în anul 2023: 1) creșterea produsului intern brut cu 8,3% în anul 2023; 2) majorarea cheltuielilor bugetului public național cu 56,7% până în anul 2023, comparativ cu anul 2019, din care: - cheltuielile pentru educație – cu 63,3%; - cheltuielile pentru sănătate – cu 61,5%; 3) creșterea investițiilor publice în infrastructură cu 55,8% până în anul 2023, a căror valoare cumulativă va constitui peste 54 mld lei; 4) creșterea salariului mediu pe economie cu 52,7% până în anul 2023, comparativ cu anul 2019, ajungând la 11200 lei; 5) creșterea salariului în sectorul bugetar cu 58,6% până în anul 2023, comparativ cu anul 2019, atîngând un nivel de 12700 lei					
VII. EDUCAȚIE, CERCETARE, CULTURĂ, TINERET ȘI SPORT					
7.16. Creșterea autonomiei universitare, concomitent cu întărirea responsabilității și transparenței în instituțiile de învățământ superior	7.16.1. Elaborarea și aprobarea Programului național de dezvoltare a învățămîntului superior	Ianuarie 2020	Hotărîre de Guvern aprobată	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării; autoritățile administrației publice centrale	
	7.16.2. Monitorizarea activității instituțiilor de învățământ superior, inclusiv a consiliilor de dezvoltare strategică, privind transparența proceselor decizionale	Octombrie 2020	26 de instituții monitorizate	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării	
	7.16.3. Elaborarea și implementarea Metodologiei de ierarhizare a instituțiilor de învățământ superior	Ianuarie 2021	Metodologie implementată	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării; Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare	
	7.16.4. Aprobarea și implementarea Programului de instruire destinat dezvoltării managementului învățămîntului superior	Decembrie 2023	Program aprobat; 100% de manageri instruiți	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării	

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Impact major - Rețeaua Interuniversitară

MHELM News letters

- nr.1 [https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2020/12/Newsletter rom 1.pdf](https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2020/12/Newsletter_rom_1.pdf)
- nr.2 https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2021/02/Newsletter_Issue-2_rom.pdf
- nr.3 https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2021/06/Issue-3_ro.pdf
- nr.4 https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2022/01/Issue-4_rom.pdf
- nr.5 https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2022/07/Issue-5_rom.final_.pdf
- nr.6 https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2023/08/MHELM_Issue-6_rom.pdf
- nr.7 <https://mhelm.utm.md/wp-content/uploads/2023/08/Newsletter-nr.7.pdf>

Feedback-ul participanților:

„În urmă cu un an, am absolvit programul universitar de Leadership și Management (L&M), care a fost extrem de benefic atât pentru nivelul de decan al facultății, cât și pentru orice profesor. Proiectul Erasmus+ MHELM (Moldova Higher Education Leadership and Management) a conceput acest program pentru a contribui la prioritatea națională de consolidare a guvernantei, planificării strategice și managementului instituțiilor de învățământ superior din Republica Moldova.”

„Unul dintre lucrurile pe care le-am apreciat cel mai mult la acest curs - au fost sfaturile și strategiile practice pe care le-am putut implementa direct. Am observat o îmbunătățire semnificativă a activităților mele de management, care sunt cruciale în rolurile mele de decan de facultate și profesor universitar.”

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

„Recomand sincer programul de Leadership și Management tuturor celor care doresc să-și consolideze capacitatea de conducere sau de manager în sectorul învățământului superior. Programul a fost bine organizat și a oferit strategii și perspective practice pe care le-am putut aplica imediat în rolurile mele. A fost un schimb de experiență pentru mine și sunt convins că va fi și pentru alții.”

„Cursurile de formare continuă MHELM au avut o contribuție importantă la schimbarea perspectivelor de abordare cognitivă a managerilor din instituția USM, aceștia suportă schimbări la nivel comportamental și atitudinal, devenind mai rezilienți la schimbare, deschiși la cunoașterea și adoptarea bunelor practici implementate în instituțiile naționale și internaționale.”

„Recomand acest curs tuturor cadrelor didactice și științifico-didactice, indiferent de funcția sau rolul pe care îl dețin în universitate, pentru a resimți efectele specificate, pentru a extinde nivelul de percepție și conștientizare a activităților desfășurate în cadrul universității din care fac parte și pentru a spori calitatea și eficiența personală. Am convingerea că toți absolvenții acestui curs și-au sporit capacitatea de a face față unui mediu cu schimbări rapide, cu presiuni concurențiale puternice, cu inovații tehnice și tehnologice în contextul reformei sistemului de învățământ superior din Republica Moldova.”

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Numărul de cadre didactice formate

Institution	Pilot group	Cohort 1	Cohort 2	Cohort 3	Cohort 4	Total
MEC					1	
UTM	4	9	7	7	25	52
USMF	3	7	6	7	5	28
UASM	4	7	5	6	6	28
USM	5	7	7	7	9	35
ASEM	4	8	5	11	8	36
USCH	2	6	3	7	2	20
USARB	2	6	5	6	8	27
TOTAL MHELM Partners	24	50	38	51	64	227
UPCS			1	0	2	3
UCCM			1	1	2	4
AMTAP			1	0	3	4
AAP			1	0	0	1
USEFS			1	1	6	8
ULIM				4	1	5
<u>USKomrat</u>					2	2
<u>National Police Academy</u>					2	2
<u>Military Academy</u>					2	2
Total associated partners	0	0	5	6	20	31
TOTAL trained	24	50	43	57	84	258

Lista proiectelor dezvoltate

Institution	Pilot group	Cohort 1	Cohort 2	Cohort 3	Cohort 4	Total number
UTM	2	2	2	2	7	15
USMF	1	2	2	2	1	8
UASM	2	2	2	1	2	9
USM	2	2	2	2	2	10
ASEM	2	2	2	3	2	11
USCH	1	2	1	2	1	7
USARB	1	2	2	2	2	9
TOTAL MHELM Partners	11	14	13	14	17	69
UPCS					1	1
UCCM					1	1
AMTAP					1	1
AAP						0
USEFS					1	1
ULIM				1		1
<u>USKomrat</u>					1	1
<u>National Police Academy</u>					1	1
<u>Military Academy</u>					1	1
Total associated partners	0	0	1	1	7	11
TOTAL trained	11	14	14	15	24	78

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Temele proiectelor elaborate de grupul de pilotare

1. Strategia de tranziție de la învățământul cu fracțiune de normă la învățământul la distanță,
2. Managementul financiar universitar bazat pe centre de cost, (studiu de caz UTM)
3. Proiectul Planului strategic de dezvoltare a Universității Agrare de Stat din Moldova în anii 2021-2025,
4. Reorganizarea structurală, ca rezultat al schimbării la toate nivelurile manageriale,
5. Strategia de internaționalizare a Universității Agrare de Stat din Moldova pentru perioada 2021-2026,
6. Aplicarea modelului EFQM în instituțiile de învățământ superior (studiu de caz: ASEM),
7. Regulamentul de organizare și funcționare a incubatorului de cercetare și inovare din cadrul UASM,
8. Evaluarea etapizată a implementării Strategiei de internaționalizare a Universității de Stat "Alecu Russo" din Bălți,
9. Managementul calității serviciilor educaționale în activitatea de marketing a universității,
10. Cadrul Mc Kinsey 7-S pentru dezvoltarea relațiilor internaționale la FEIB,
11. Experiența restructurării Departamentului de Științe și creării Institutului de Cercetări în Medicină și Sănătate prin prisma Managementului Schimbării (studiu de caz Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie "Nicolae Testemițanu").

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Temele proiectelor elaborate de grupul I

1. Digitizarea raportării activității didactice
2. Dezvoltarea de programe educaționale inovative pentru persoanele vârstnice
3. Evaluarea sistemului de achiziții publice din Republica Moldova
4. Predarea, studierea în limbi străine în instituțiile de învățământ superior
5. Monitorizarea rezultatelor profesionale ale cadrelor didactice
6. Implementarea studiilor duble în învățământul superior universitar
7. Raportarea integrată pentru instituțiile de învățământ superior: instrument de creștere a responsabilității și transparenței
8. Dezvoltarea și promovarea culturii de conștientizare a riscurilor în cadrul ASEM
9. Propuneri privind modificarea Regulamentului cu privire la modul de stabilire și acordare a sporului pentru performanțe al personalului din cadrul UASM
10. Implementarea Regulamentului de organizare, desfășurare a concursului și ocupare a posturilor didactice și științifico-didactice în cadrul UASM
11. Consolidarea sistemului informațional în cadrul USARB: Căminul și Cantina
12. Card de vizită în mediul universitar USARB
13. Consolidarea parteneriatelor USC cu mediul socio-economic.
14. Învățământul la distanță: perspective și oportunități

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Temele proiectelor elaborate de grupul II

1. Digitizarea sistemului informatic în cadrul subdiviziunilor universitare
2. Formarea inițială a competențelor pedagogice pentru cadrele didactice ale ÎS cu profil ingineresc
3. Implementarea programului de pre-masterat (curriculum minim inițial) în universitățile din Republica Moldova
4. Îmbunătățirea internaționalizării procesului educațional și de cercetare în ASEM
5. Standardul de calificare - baza pentru dezvoltarea curriculumului universitar
6. Bazele medicinei de urgență pentru elevii de liceu
7. Platforma academică pentru cercetare, expertiză și transfer de inovații juridice/PACT
8. Digitizarea bibliotecilor instituționale
9. Implementarea unor elemente ale culturii organizaționale în cadrul Universității Agrare de Stat din Moldova:
10. Optimizarea traseului informațional didactic al UASM
11. Modelul noii comunități științifico-didactice în contextul reorganizării ÎS din Republica Moldova
12. Centrul VIS (Voluntariat în învățământul superior)
13. Dezvoltarea și modernizarea Sistemului Informatic al Universității prin includerea modulului e-documente (e-plan, e-registru) în contextul digitalizării globale
14. Asigurarea interoperabilității în cadrul portalului eLearning - Moodle, Mahara, LAMS, BigBlueButton și Lime Survey (INTEReLearning).

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Temele proiectelor elaborate de grupul III

1. Crearea și dezvoltarea Centrului USARB pentru scriere academică (CSA).
2. Înființarea HUB-ului "USARB ALUMNI".
3. Asigurarea competitivității ASEM prin digitalizarea proceselor.
4. Inițierea programelor de studii cu predare la distanță la ciclul I Licență și ciclul II Master.
5. Proiectarea traseului de formare profesională (VET).
6. Implicarea universităților în procesul de tranziție "verde" și cultivarea valorilor pentru dezvoltare durabilă.
7. Dezvoltarea capacităților profesionale prin formare în domeniul administrației publice locale.
8. Învățământul superior la distanță în UTM: de la alternativă la viitor.
9. Platformă inteligentă de consiliere și orientare profesională online.
10. Eficiența comunicării și consilierii educaționale în vederea inserției absolvenților ciclului II pe piața muncii.
11. Predarea studiilor europene în era digitală (TESDA). Educație universitară incluzivă de calitate (CENTRUL "E-UNIC").
12. Clinică juridică.
13. Un tânăr informat - Un adult protejat.
14. Ghidul fetelor: Ce se întâmplă cu mine?

Sumar:

- Despre proiect
- Activități realizate
- **Rezultate**

Temele proiectelor elaborate de grupul IV

1. Implementarea programului de instruire "Managementul parteneriatelor" în cadrul instituțiilor de învățământ profesional tehnic (ÎÎPT)
2. Înființarea centrului mobil de excelență pentru rumegătoare
3. Proiectul de ecologizare instituțională UniGreen
4. Implementarea învățământului dual în sistemul de învățământ superior cu profesioniști
5. Elaborarea ghidului coordonatorului de stagiu pentru sistemul de aplicare a legii.
6. Proiectul LoLa: O nouă dimensiune în comunicarea și colaborarea instituțională
7. Dezvoltarea competenței de reziliență la provocările globale și locale la studenți prin intermediul parteneriatului intern al subdiviziunilor instituționale
8. Înființarea și dezvoltarea Centrului de consultanță juridică
9. Crearea Centrului de cercetare, inovare și dezvoltare în industria alimentară (CCIDIA)
10. Organizarea și desfășurarea unui târg de carieră la Universitatea de Stat din Comrat
11. Rebrandingul ASEM din perspectiva consolidării imaginii corporative
12. Dezvoltarea competențelor STEAM în învățământul superior din Republica Moldova
13. Centrul de consiliere și suport psiho-emoțional
14. Cunoștințe, atitudini și practici legate de mobilitatea academică
15. Biblioteca SMART UTM în campusul universitar Botanica.
16. Crearea centrului de consultanță pentru dezvoltarea afacerilor în cadrul FIEB

- 17.Elaborarea programelor de microcalificare în domeniul designului și tehnologiilor de produs în baza standardelor de calificare
- 18.Dezvoltarea și implementarea sistemului informațional în domeniul cercetării și inovării USMF "Nicolae Testemițanu"
- 19.Infrastructura de suport pentru activitățile curriculare și extracurriculare
- 20.Sistem automatizat de monitorizare a prezenței studenților la activitățile didactice
- 21.Posibilități de implementare a învățământului la distanță în cadrul programelor de studii din domeniul Prelucrarea produselor alimentare
- 22.Strategia Universității de Stat din Moldova cu privire la resursele umane
- 23.Consolidarea învățării colaborative la Universitatea de Stat din Moldova prin dezvoltarea spațiilor de învățare informală
- 24.Dezvoltarea capacităților de inițiere și dezvoltare a afacerilor "Școala antreprenorială de weekend"

Sustenabilitatea proiectului MHELM

Sustenabilitatea proiectului ERASMUS+ "Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova" se va realiza prin elaborarea și implementarea unui șir de activități:

- Programul de formare în domeniul Leadership și Management este acreditat de către ANACEC pentru următorii 5 ani.
- Formarea managerilor instituțiilor de învățământ superior de este inclusă în strategia educațională a Republicii Moldova „Educație -2030”.
- Un nou acord de consorțiu este semnat de către toți cei 6 parteneri universitari în care ce prevăd responsabilitățile fiecărui partener al consorțiului privind sustenabilitatea formării în domeniul Leadership și Management.
- Crearea unui centru ministerial privind formarea profesională a managerilor universitari.

Buletin informațional

Proiectul MHELM

Numărul II

Octombrie 2023

Moldova Higher Education
Leadership and Management



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



**Mai multe informații despre activitățile
proiectului pot fi consultate pe site-ul oficial
al proiectului**

www.mhelm.utm.md

**precum și pe paginile universităților-
partenere ale proiectului MHELM:**

- <https://ase.md/proiecte-internationale/mhelm.html>
- <https://proiecte.usch.md/despre-proiect/>
- <https://www.uasm.md/en/mhelm>
- <https://usarb.md/mhelm/>
- <https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/lidershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>
- http://international.usm.md/?page_id=525

Urmăriti-ne și pe Facebook :

<https://www.facebook.com/MHELM.UTM/>

Sprijinul acordat de Comisia Europeană pentru elaborarea acestei publicații nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi trasă la răspundere pentru orice utilizare a informațiilor conținute în aceasta